



# WaysTUP!

VALUE CHAINS FOR DISRUPTIVE TRANSFORMATION OF URBAN BIOWASTE INTO BIOBASED PRODUCTS IN THE CITY CONTEXT

## Παραδοτέο 6.2: Ανάλυση Επιχειρηματικών Μοντέλων

Αυτό το παραδοτέο, είναι προϊόν του Πακέτου Εργασίας 6.2, με τίτλο «Ανάπτυξη και διαμόρφωση καινοτόμων επιχειρηματικών μοντέλων και στρατηγικών μάρκετινγκ για την αξιοποίηση των αστικών βιοαποβλήτων». Η Εργασία 6.2 προβλέπει την ανάπτυξη και την πρακτική δημιουργία νέων καινοτόμων επιχειρηματικών μοντέλων σύμφωνα με τα αποτελέσματα του έργου.

Στόχος αυτού του παραδοτέου είναι η συλλογή και ανάλυση πληροφοριών που αφορούν στα επιχειρηματικά μοντέλα και στη σημασία τους, η απαρίθμηση και παρουσίαση των βασικών τύπων επιχειρηματικών μοντέλων, εστιάζοντας στα κυκλικά μοντέλα, των οποίων ο ρόλος στην κυκλική οικονομία επεξηγείται λεπτομερώς. Η σημασία του επιχειρηματικού μοντέλου γίνεται αντιληπτή λόγω του γεγονότος ότι είναι ένα εργαλείο που βοηθά έναν οργανισμό (ιδιωτικό και δημόσιο) να καθορίσει τη θέση του στην αλυσίδα αξίας, να καθορίσει τι αποκομίζει ο καταναλωτής και επιπλέον να καθορίσει το μέλλον μιας επιχείρησης – είτε αυτή επιτύχει, είτε αποτύχει. Η επιτυχής εφαρμογή οποιουδήποτε τύπου επιχειρηματικού μοντέλου εξαρτάται σε μεγάλο βαθμό από την προσοχή που δίνεται στα συγκεκριμένα χαρακτηριστικά των δομικών στοιχείων του, όπως οι κύκλοι, οι στρατηγικές, η δημιουργία αξίας, οι σχέσεις με τους πελάτες, οι ροές εσόδων κ.λπ.

Το έγγραφο αυτό παρουσιάζει επίσης έναν κατάλογο σχετικών εργαλείων για την ανάπτυξη επιχειρηματικών μοντέλων και θα χρησιμοποιηθεί ως βάση για την περαιτέρω ανάπτυξη μεμονωμένων επιχειρηματικών μοντέλων. Κατά την αναζήτηση του καταλληλότερου εργαλείου για την ανάπτυξη επιχειρηματικών μοντέλων στο WaysTUP!, μέσω του οποίου η παραγόμενη καινοτομία μπορεί να εισαχθεί στην αγορά, πραγματοποιείται ανάλυση εργαλείων επιχειρηματικών μοντέλων που χρησιμοποιούνται ευρέως και μπορούν να εφαρμοστούν στο πλαίσιο του έργου όπως ο «καμβάς επιχειρηματικών μοντέλων», καμβάς Lean Startup, καμβάς πρότασης αξίας και καμβάς πρωτοτύπων. Κάθε ένα από τα προαναφερθέντα εργαλεία έχει τα δικά του πλεονεκτήματα και αδυναμίες, επομένως ένα από τα σημαντικά επόμενα βήματα είναι να αναπτυχθεί ένα εξειδικευμένο εργαλείο για την ανάπτυξη ενός επιχειρηματικού μοντέλου σύμφωνα με τις ανάγκες των πιλότων.

Το παρόν παραδοτέο αποτελεί μια ισχυρή βάση για την επιτυχή ανάπτυξη καινοτόμων επιχειρηματικών μοντέλων για τους πιλότους του WaysTUP!, αναλύει επίσης επιτυχημένες μελέτες περίπτωσης, που δίνονται στα Παραρτήματα. Η ανάλυση επιτυχημένων παραδειγμάτων από την ευρωπαϊκή αγορά (χώρες της ΕΕ) δείχνει τους τρόπους με τους οποίους οι οργανισμοί ξεπέρασαν τα αρχικά εμπόδια, πώς διέθεσαν με επιτυχία τα προϊόντα τους στην αγορά, πώς παρείχαν σταθερή χρηματοδότηση του τομέα Ε&Α και πώς άρχισαν να παράγουν έσοδα, μέσω της εφαρμογής των βασικών αρχών της κυκλικής οικονομίας.