



WaysTUP!

VALUE CHAINS FOR DISRUPTIVE TRANSFORMATION OF URBAN
BIOWASTE INTO BIOBASED PRODUCTS IN THE CITY CONTEXT

Çıktı 6.2: İş Modeli Analizi

Bu çıktı, “kentsel biyoatığı değerlendirmek için yenilikçi iş modellerinin ve pazarlama stratejilerinin geliştirilmesi ve uygulanması” başlıklı görev 6.2'nin doğrudan bir sonucudur. Görev 6.2, projenin çıktıları temel alarak yenilikçi iş modellerinin geliştirilmesini ve pratikteki uygulamalarını öngörmektedir.

Çıktı; iş modelleri ve bunların önemiyle ilgili bilgileri toplamayı ve analiz etmeyi ve döngüsel ekonomideki rolü ayrıntılı olarak açıklanan döngüsel modellere odaklanarak temel iş modellerini sıralamayı ve sunmayı amaçlamaktadır. İş modeli; organizasyonun (özel ve kamu) faaliyet gösterdiği iş kolunun değer zincirinde nerede olduğunun tanımlanması, tüketiciye sunulacak faydanın, iş kolunun geleceği ve başarılı olup olmayacağına belirlenmesine yardımcı olan bir araç olması bakımından önemlidir. Herhangi bir iş modelinin başarılı bir şekilde uygulanması; büyük ölçüde, döngüler, stratejiler, değer yaratma, müşteri ilişkileri ve gelir akışları gibi modeli oluşturan yapı taşlarının belirli özelliklerine verilen öneme bağlıdır.

Rapor, ayrıca iş modeli geliştirmeye yönelik ilgili araçların bir kataloğunu da sunar ve bu her bir iş modelinin daha da geliştirilmesi için temel araştırma olarak kullanılacak niteliktedir. WaysTUP! proje üyeleri için projede üretilen inovasyonun pazara taşınmasını sağlayacak en uygun iş modeli aracı araştırılırken; iş modeli kanvası, yalın startup kanvası, değer önerme kanvası ve prototipleme kanvası gibi yaygın olarak kullanılan ve WaysTUP! projesi kapsamında da kullanılacak iş modelleri analiz edilmiştir. Bahsedilen araçların her birinin kendine özgü güçlü ve zayıf yönleri vardır. Bu nedenle, bir sonraki önemli adımlardan biri pilot çalışmalara uygun iş modelinin geliştirilmesi için özel bir araç seti geliştirmektir.

Bu çıktı, WaysTUP! pilot çalışmaları için yenilikçi iş modellerinin başarılı bir şekilde geliştirilmesi için güçlü bir temel oluşturduğundan ekler kısmında verilen başarılı vaka çalışmalarını da analiz etmektedir. Avrupa pazarındaki başarılı örneklerin analizi; döngüsel ekonominin temel ilkelerinin uygulanması kapsamında kuruluşların başlangıçtaki engelleri aşmakta kullandığı yolları, biyobazlı ürünlerini piyasaya nasıl başarılı bir şekilde sürdüklerini, Ar-Ge sektörünün istikrarlı finansmanını nasıl sağladıklarını ve gelir elde etmeye nasıl başladıklarını göstermektedir.